

Planering, lagar och beslut

FÖR2 Block1 del3

Mål

- Kvantitativa mål:
 - Omsättningsökning, kostnadssänkning, marknadsandel...
- Kvalitativa mål:
 - Kvalitet, svanenmärkning, nöjdare kunder

Planering

- Strategiska långsiktiga mål
 - Produkter, marknader
- Taktiska mål som stödjer målen ovan
 - Variant av produkt, design
- Operativ planering, ett års mål (max)
 - Inköp, kampanjer
- Sammanfattningsvis: Viktigt att planera för överlevnad.

Företagsekonomiska frågeställningar

- Europas skuldskris. Grekland har obalans i statsfinanser, Tyskland skjuter till kapital, Covid19.
- Ska vi fortsätta sälja de här produkterna? Hur är efterfrågan om ett år? Behöver vi ta fram nya produkter?
- Är vi lönsamma om vi sänker priserna?
 - Inköpspris och hemtagningskostnader.
 - Konkurrenternas priser på liknande produkter
 - Vad är kunderna beredda att betala?
- Kan vi sänka kostnaderna? Outsourcing?

Beslut nedläggning, följder

- Arbetslöshet
- Förlorade skatteintäkter
- Intressenter påverkade: anställda, underleverantörer, aktieägare, stat och kommun.
- Lagar ger ramar

Lagar MBL och LAS

Medbestämmandelagen

- De anställda kan påverka beslut genom MBL
- Skyldiga att informera personalen om viktiga förändringar.
- Fackförbund ska få ta del av ekonomiska underlag
- Förhandlingsrätt via facket.

Lagen om anställningsskydd

- Gäller vid uppsägning.
- Uppsägning endast vid arbetsbrist och misskötsel.
- Turordningsregler, sist in – först ut.
- Undantag för nyckelpersoner efter förhandlingar med facket.

Diskrimineringslagen

Motverka diskriminering

Diskriminering är inte tillåten i någon form.

Alla ska ha samma rättigheter.

Kön, etnisk tillhörighet, religion, funktionsnedsättning, sexuell läggning och ålder.

Gäller företag, skola, bostadsförmedling.

Handling och följder

Ej få fortsätta provanställning pga graviditet.

Ej bli kallad till intervju pga namnet.

DO bevakar att lagen följs och tar emot anmälningar

Diskussionsfrågor

- Vilka konsekvenser kan det medföra för företag att inte i tid förutse och planera för förändringar på en varumarknad.
- Vilka beslut tror du är svårast att fatta i ett företag? Varför?
- Varför är den långsiktiga – strategiska - planeringen viktigast?
- Hur kan ett företag göra för att ej vara diskriminerande.